



---

REPUBLIKA E SHQIPËRISË  
AGJENCIA PËR MBËSHTETJEN E SHOQËRISË CIVILE



**amshc**

Agjencia për Mbështetjen  
e Shoqërisë Civile

# STRATEGJIA AFATGJATË 2015-2020

**Agjencia për mbështetjen e Shoqërisë Civile (AMSHC) bazuar në Strategjinë Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim 2015-2020 si dhe Udhërrëfyesin për Hartimin e Politikës dhe Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërisë Civile dhe Planin e Veprimit për zbatimin e Udhërrëfyesit** ka filluar përgatitjen dhe zbatimin për një plan të ri strategjik për të drejtuar/rritur përpjekjet e saj për të transformuar veten në:

- Si një motor në zhvillimin kombëtar të Shqipërisë dhe pranimin në BE
- Si një donator i standardeve europiane, të barabartë me agjencitë e tjera të ngjashme të Evropës
- Si një donator i transparencës dhe cilësisë
- Si një donator në gjendje të japë jo vetëm grante, por të sigurojë asistencë teknike për shoqërinë civile të një cilësie të lartë, analiza, duke qenë një ndikim të plotë vendimmarrjen dhe politika bërje.

Strategjia e Agjencisë për 2015-2020 njeh dhe vlerëson përpjekjet e jashtëzakonshme dhe investimet e nevojshme për të ndërtuar dhe bërë operacionale e AMSHC-së gjatë pesë viteve të para. Procedurat dhe rrogullat për grant marrje janë instaluar tashmë. E Megjithatë, në vitin e tij gjashtë të funksionimit të saj, ka ardhur koha për të ndërmarrë aksioneve të reja për të vendosur një nivel të ri të funksionimit të AMSHC-së në një nivel të ri të përmirësimit si nga pikpamja teknike ashtu dhe administrative.

Strategjia e re përcakton pesë qëllime strategjike për të cilat Bordi Mbikëqyrës do të marrë përgjegjësinë për të arritur. Këto janë:

- **Qëllimi 1: Suksesi organizativ AMSHC-së është nxitur nga një Bord Mbikëqyrës performancë të lartë**
- **Qëllimi 2: AMSHC është njohur si një organizatë/institucion transparent i të drejtë në procesin e grantit-dhënies, cila shërben interesave më të mira të shoqërisë civile shqiptare**
- **Qëllimi 3: AMSHC ka një administratë efikase e të shkathët me kapacitete teknik dhe administrative për të qenë një lider për sektorin e shoqërisë civile**
- **Qëllimi 4: *AMSHC measures and reports upon the impact of grants-making for the benefit of the Albanian public interest***
- **Procedurat e AMSHC dhe raportet mbi impaktin e projekteve (grant-marrjes) duhet të jenë në interes të publik shqiptar dhe komuniteteve.**
- **AMSHC përbën një kanal të besueshëm për donatorët e huaj në lidhje me shpërndarjen e granteve.**

Së bashku, këto synime janë të dizajnuara për të konsoliduar procedurat dhe masat e marra për funksionimin e AMSHC-së si dhe për të hedhur bazat për të ardhmen e Agjencisë. Në të njëjtën kohë ata janë ambicioze dhe shumë prej tyre mund të kenë nevojë për të vazhduar në në periudhën e ardhshme strategjike. AMSHC-ja duke përbërë mekanizëm qendror për financimin publik të programeve të OSHC-ve në Shqipëri, ka përpapra saj svida dhe punë për përmirësimin

e funksionimit të saj, e sidomos për ripërcaktimin e rolit dhe punës së saj që të jetë më proaktive dhe afër OSHC-ve në nivel vendor, programimin transparent të prioriteteve të financimit, mbledhjen e të dhënave gjithnjë e më besueshme mbi OSHC-të dhe mbështetjen e zhvillimit të balancuar të shoqërisë civile në të gjithë vendin. Vëmendje e veçantë duhet t'i kushtohet përgatitjes së kritereve dhe procedurave të qarta për alokimin e granteve institucionale për OSHC-të, pasi ato janë shtysa kryesore për qëndrueshmërinë e OSHC-ve të udhëhequra drejt misionit.<sup>1</sup>

Për të siguruar monitorim sa më efektivitet të punës së AMSHC-së dhe harmonizimin e prioriteteve për financim si me planet strategjike kombëtare ashtu edhe me nevojat e OSHC-ve..."AMSHC-ja duhet të marrë pjesë aktive në punën e Këshillit Kombëtar për Zhvillimin e Shoqërisë Civile dhe të dorëzojë raportet vjetore të financimit publik të OSHC-ve pranë Këshillit Kombëtar për diskutim dhe vlerësim. Draftligji për Këshillin Kombëtar parashikon mundësinë e AMSHC-së të luajë rolin e Sekretariatit të Këshillit, e cila do të saktësohet gjatë konsultimeve publike, duke marrë në konsideratë misionin dhe kapacitetet e AMSHC-së".<sup>2</sup>

Në të njëjtën kohë për arritjen e këtyre objektivave strategjike nevojitet forcim i mëtejshëm i kapaciteteve të stafit të Agjencisë, në mënyrë që të fitojë besimin e shoqërisë civile dhe të publikut të gjerë në integritetin dhe ndershmërinë e saj.

Bordi mbikëqyrës do të mbikëqyrë zbatimin e planit strategjik, Drejtori Ekzekutiv i është përgjegjës për zbatimin e saj.

### **Natyra unike dhe Karakteristikat e AMSHC**

AMSHC është një agjenci unike në Europë në atë që është një agjenci qeveritare e pavarur shqiptare, i financuar me një mandat të caktuar me ligj për të shërbyer dhe për të forcuar sektorin e shoqërisë civile në vend. Duke u financuar nga buxheti qendror i shtetit, ajo ka një nivel të qëndrueshëm, të financimit dhe është përgjegjës për tatimpaguesit shqiptar.

Kjo natyrë unike e Agjencisë e lejon atë për të zhvilluar strategji dhe prioritetet në interesin më të mirë të zhvillimit të vendit, dhe të lirë nga agjendat e politikës së jashtme. aftësia e tij dhe interes në mbështetjen e të gjithë OJQ-ve të reja është një tjetër faktor i rëndësishëm dallues i AMSHC e cila e lejon atë që të angazhohen me shoqërinë civile shqiptare në një mënyrë më aktive e fleksibël.

Si një agjenci e re që vepron në një mjedis ku shumë OSHC janë skeptike, i gjithë stafi i AMSHC-së janë të gatshëm për të marrë masa për të përmirësuar perceptimin e transparencës dhe drejtësisë të Agjencisë

<sup>1</sup> Udhërrëfyesi për Hartimin e Politikës dhe Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërisë Civile

<sup>2</sup> Udhërrëfyesi për Hartimin e Politikës dhe Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërisë Civile

Përveç kësaj, karakteri kombëtar i Agjencisë lejon atë për të bashkëvepruar në një nivel më bazë në të gjithë vendin dhe për të ndërtuar marrëdhënie afatgjata, në thellësi marrëdhëniet me OShC-veçanërisht shqiptare ato në zonat rurale dhe të izoluara. Duke iu përgjigjur të shoqërisë shqiptare, si një përbërës kryesor, AMSHC ka mandatin të jetë e angazhuar rregullisht dhe shpesh me shoqërinë civile shqiptare. Në këtë mënyrë, AMSHC është paragjykuar për të qenë me aktive, pjesëmarrës të vazhdueshme në sektorin e shoqërisë civile të vendit.

### **Analiza e kontekstit të shoqërisë civile dhe funksionimit të AMSHC-së**

Në një analizë të përgjithëshme sektori i shoqërisë civile në vend karakterizohet nga një sfidë e madhe por në të njëjtën kohë optimiste

<b>Recent societal trends in Albania</b>	
1	Në vend ka një numër të madh të organizatave të shoqërisë civile. Gjykata e Shkallës së Parë Tiranë raportoi 6,855 OShC të regjistruara deri në fund të 2014, të dhënat e fundit të disponueshme \mbi madhësinë zyrtare të sektorit të OShC. Sipas Udhërrëfyesit për Hartimin e Politikës dhe Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërinë Civile, numri I OSHC-ve aktive të regjistruara pranë organeve tatimore në 2014 ishte 2,427
2	Qeveria Shqiptare është shumë më e hapur për të bashkëpunuar në mënyrë tepër konstruktive dhe të vërtetë me organizatat e shoqërisë civile. Organizimi dhe funksionimi I AMSHC-së në vetvete mund të konsiderohet si një tregues i qeverisjes dhe shprehje e hapjes për bashkëpunim. Njeherazi shprehje e forcimi të dialogut me qytetarët dhe organizatat e shoqërisë civile (OSHQ) në procesin e hartimit të politikave publike është miratimi me vendimin nr.459 Udhërrëfyesin për Hartimin e Politikës Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërinë Civile më 27 maj 2015 nga Këshilli i Ministrave.
3	Qytetarët shqiptar – veçanërisht grupet vulnerabël – janë gjithnjë e më shumë të vetdijshëm dhe të gvullnetsëm për të drejtat e tyre si dhe të angazhohen publikisht për mbrojtjen e tyre.
4	Organizatat e shoqërisë civile në vend kanë zgjeruar lidhjet dhe shtimi netëork me organizata partnere ne Europe, me qëllim rritjen dhe forcimin e kapaciteteve të tyre kapaciteteve të tyre.
5	Organizatat e shoqërisë civile janë në përgjithësi të gatshme të zhvillohen dhe të përqafojnë trendet inovative.

E megjithatë shoqëria civile përballet me një sërë sfidash. Sfidat kryesore me të cilat përballet shoqëria civile sot janë

- Si shoqëria civile ashtu edhe popullsia/komuniteti në vetvete kanë një lloj skepticizmi megjithë vullnetin e Qeverisë shqiptare si dhe angazhimin e saj për krijimin e një mjedisi të shëndetshëm që inkurajon pavarësinë, efikasitetin dhe qëndrueshmërinë e shoqërisë civile, duke kontribuar në tejkalimin e hendekut mes qytetarëve dhe institucioneve.

- Vazhdojnë të dominojnë sektorin organizatat e shoqërisë civile të përqëndruara . të përqëndruara në Shqipërinë qendrore, sidomos në Tiranë. Organizatat e tjera janë të përhapura kryesisht në Veri (Shkodër) dhe në Jug (Korçë, Fier dhe Vlorë).
- Procesi i regjistrimit vazhdon të jetë i centralizuar në Gjykatën e Shkallës së Parë Tiranë, duke përbërë
- shqetësim për OSHC-të jashtë kryeqytetit. OShC-ve u nevojitet të udhëtojnë drejt kryeqytetit jo vetëm për t'u
- regjistruar, por edhe për të bërë ndryshime në statut përfshirë adresat.
- Organizatat locale janë më pak prezente dhe me nungesë të kapaciteteve teknike dhe organizative, për këtë shkak kanë pamundësi në thithjen e fondeve nga donator të ndrrshëm (megjithëse AMSHC-ja në thirrjet e saj për project propozime ka pasur si synim një shpërndarje sa më të gjerë gjeografike si dhe organizatat e reja.
- Shoqëria civile ende vuan në gjetjen qarkullimin e vullnetarëve megjithë ligjin Për Punën Vullnetare I cili synon rregullojë punën vullnetare me qëllim rritjen e pjesëmarrjes së individëve në jetën shoqërore, përmirësimin e cilësisë së jetës
- Mjedisi ligjor lidhur me d rimbursimin e tatimit mbi vlerën e shtuar (TVSH) për blerje të kryera me grante të donatorëve OSHC-të përfitojnë përjashtim nga taksat dhe rimbursim të tatimit mbi vlerën e shtuar (TVSH) për blerje të kryera me grante të donatorëve ende është problematike për shoqërinë civile.

### **Analiza gjendjes aktuale dhe arritjet e AMSHC-së**

Që prej themelimit të saj në vitin 2009, AMSHC prej nisjes së saj (start-up) ka bërë përpjekje të mëdha në investime, kapacitet menaxhuese, procedurave për financim; rregulloreve, procedurave te monitrimin, te raportimit etj. Gjatë viteve të para, AMSHC ka përdorur fondet në përputhje me ligjin dhe rregullat e prokurimit qeveritar. Pjesa më e madhe e këtyre përpjekjeve kanë qenë burokratike dhe operacionale. Si një agjenci e re me një staf relativisht të vogël, ky proces ka qenë i lavdërueshëm.

Në këtë moment, nevojitet të përmirësohen procedurat për shpërndarjen e fondeve publike janë përshkruar vetëm në ligjin për Agjencinë për Mbështetjen e Shoqërisë Civile (ASCS) dhe rregulloret e tjera të brendshme të ASCS-së.

#### ***Forca Aktuale dhe Arritjet***

**Fillimi.** Qe nga krijimi i saj ; AMSHC ka krijuar nje sere fushash funksionale kryesore te tilla si monitorimi, raportimi, mbikeqyrja financiare dhe administrimi( shiko aneksin B :Struktura aktuale e personelit). Agjensia ka nxjerre thirrje per propozim dhe disbursuar me shume se 270 grante per OSHC –te shqiptare . Si disbursimi i granteve po ashtu dhe monitorimi I tyre jane aplikuar ne perputhje me ligjin dhe procedurat financiare qeveritare.

**Shtrirja deri tek Shoqeria Civile Shqiptare.** Stafi I AMSHC ka udhetuar ne qytetet ne te gjithë rajonet e Shqiperise vecanerisht per te arritur dhe per tu perfshire me te gjitha grupet e shoqerise civile lokale. Keto takime informimi jane mbajtur per te mbledhur te dhena, ceshtje qe

shqetesojnë keto grupe dhe për të trajnuar ato rreth objektivave dhe procedurave të Agjencisë për ngritjen e granteve .

**Perpjekjet për të rritur besimin dhe transparencën.** *Stafi I* AMSHC është i fokusuar tërësisht në nevojën për të ndërtuar besimin dhe transparencën ndërmjet shoqërisë civile dhe taksapaguesve shqiptarë. Kjo është adresuar kryesisht përmes shtrirjes dhe respektimit strikt të rregullave dhe rregulloret që kanë lidhje me ngritjen dhe monitorimin e granteve. AMSHC ka bërë publike grantet e saja dhe të gjitha procedurat lidhur me to.

Si dëshmi e këtyre arritjeve , AMSHC ka llogaritur se sasia e aplikimeve ka ardhur në rritje në mënyrë të qëndrueshme në secilin thirrje të re për propozime. Nderkohe që shumë OSHC në mënyrë të natyrshme kanë nevojë për financim me grant, kjo është gjithashtu një shenjë se gjithnjë e më shumë OSHC janë mirënjohëse AMSHC-së dhe duan të jenë partnerë me të.

### **Objektivat strategjike të AMSHC për periudhën 2015-2020**

Ashtu siç është përshkruar më sipër AMSHC ka arritur shumë në vënien në punë të elementeve mekanike të operacioneve të saj. Pesë vjet pas themelimit të saj, ka ardhur koha për t'u përqëndruar në pesë qëllimet e listuara këtu.

*SHËNIM: Duhet theksuar se ky është një plan strategjik. Bordi Mbikëqyrës do të udhëheqë për të arritur synimet dhe objektivat strategjike të listuara në këtë plan. Drejtori dhe stafi i tij do të realizojnë planin përgjatë periudhës së strategjisë.*

#### **Vizioni i Agjencisë**

AMSHC është një motor i rëndësishëm në zhvillimin e Shqipërisë dhe integrimin në BE, në partneritet, motivimin, dhe pajisjen e shoqërisë civile për të arritur impakt të qëndrueshëm.

#### **Misioni i Agjencisë**

Për të inkurajuar zhvillimin e qëndrueshëm të shoqërisë civile dhe krijimin e kushteve të favorshme për nisma qytetare për të mirën e dhe në interes të publikut.

#### **Vlerat kyçe të AMSHC-së:**

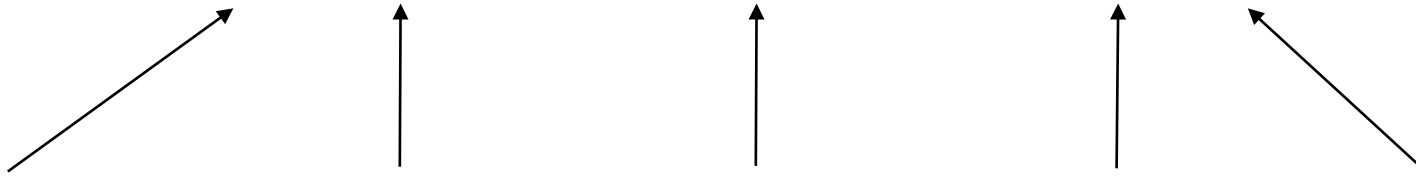
- Mbështetje e vazhdueshme për zhvillimin e Shqipërisë dhe integrimin evropian
- Angazhimi për shoqërinë civile shqiptare
- Përputhshmëria me ligjet shqiptare
- Transparenca
- Drejtësi
- Profesionalizmi

**Vizioni i AMSHC-së**

AMSHC është një motor i rëndësishëm në zhvillimin e Shqipërisë dhe integrimin në BE, në partneritet, motivimin, dhe pajisjen e shoqërisë civile për të arritur impakt të qëndrueshëm.

**Misioni i Agjencisë**

Për të inkurajuar zhvillimin e qëndrueshëm të shoqërisë civile dhe krijimin e kushteve të favorshme për nisma qytetare për të mirën e dhe në interes të publikut.



**Synimi 1: Suksesi organizativ AMSHC-së është nxitur nga performanca e lartë e Bordit Mbikqyrës**

**Objektivat:**

*1.1: Aftësitë e Bordit Mbikëqyrës, rrjetet, dhe talentet janë të mjete për të optimizuar vendimmarrjen strategjike të saj dhe qeverisjen e AMSHC-së*

*1.2: Mekanizmat për vendosjen e prioriteteve dhe përzgjedhjen e granteve janë forcuar.*

**Synimi 2: AMSHC është njohur si një organizatë transparente, organizatë e drejtë në grand-dhënie e cila i shërben mirë interesave të të gjithë shqiptarëve nëpërmjet shoqërisë civile shqiptare**

**Objektivat:**

*2.1: AMSHC njihet gjerësisht si grand-dhënës transparent*

*2.2: Kontributi i AMSHC-së për zhvillimin e Shqipërisë është kuptuar dhe vlerësuar nga shoqëria civile dhe publiku*

**Synimi 3: AMSHC ka një administratë efikase e të shkathët me kapacitet teknik të jetë një lider për sektorin e shoqërisë civile**

**Objektivat:**

*3.1: AMSHC është një avokat dhe promotor efektiv për shqetësimet e shoqërisë civile.*

*3.2: AMSHC është një forcë inovative për shoqërinë civile, përmes asistencës teknike dhe financimit*

*3.3: Stafi i AMSHC-së ka kapacitetin teknik për të menaxhuar programet dhe transferimin e njohurive tek shoqëria civile*

*3.4: Procesi i aplikimit të granteve është më efikas për të dy aplikantët si dhe vetë AMSHC*

*3.5: Administrimi i granteve dhe mbikëqyrja është bërë më efikase*

**Synimi 4: Masat dhe raportet e AMSHC-së mbi ndikimin e grand-marrjen për të mirën e interesit publik shqiptar**

**Objektivat:**

*4.1: AMSHC ka përmirësuar kapacitetin dhe sistemet për të monitoruar në mënyrë efektive grantet e saj*

*4.2: AMSHC tregon vlerën, ndikimin dhe kontributet në zhvillimin e synimeve kombëtare/globale të grand-marrjen e saj*

**Synimi 5: AMSHC është kanal i zgjedhur nga donatorët e huaj për shpërndarjen e granteve**

**Objektivat:**

*5.1: AMSHC njihet si organizatë me reputacion, grand-dhënës i besueshëm nga donatorët të huaj*

*5.2: AMSHC shpërndan dhe menaxhon të paktën 1 milion euro në vit të financimeve të donatorëve të jashtëm*